

## 1. Grundlagen des Projektmanagements (PM)

**Ziele:** Sie können

- die Gründe für die Anwendung von Projektmanagement erläutern
- Thesen zum Projektmanagement in den eigenen Kontext übertragen
- den Ablauf eines Projekts methodisch und technisch nachvollziehen

**Filter:**

- 0: keine Ahnung:** kenn ich überhaupt nicht, kann mir nichts darunter vorstellen  
**1: schon gehört:** könnte den Sachverhalt (vage) erklären, bin mir aber nicht sicher  
**2: weiss ich bereits:** kann den Sachverhalt erklären, kenne ihn aus der Theorie oder habe damit auch schon praktisch zu tun gehabt  
**3: Profi:** da kenne ich mich sehr gut aus, sehe fundiert dahinter

	0	1	2	3
1) Warum gibt es überhaupt Projektmanagement?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Was sind die Vorteile einer professionellen Anwendung von PM?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3) Wie kann die Einführung von PM durch eine Organisation unterstützt werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4) Wie lautet die Definition von „Projekt“?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5) Was versteht man unter dem Begriff „Regelwerk für das PM“?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Was sind Vor- und Nachteile eines einheitlichen Projektvorgehens?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7) Wie läuft ein Projekt methodisch (phasenweise) ab?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Welche Frustpunkte können in der praktischen Projektarbeit auftauchen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9) Wie lässt sich die Projekt-Würdigkeit ermitteln?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10) Welche Elemente müssen in einem Projektauftrag enthalten sein?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11) Wie unterscheidet sich Projektarbeit von der Linienarbeit?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12) Welche Kernfunktionen werden in der Projektarbeit wahrgenommen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13) Was versteht man grundsätzlich unter dem Begriff „Projekt-Organisation“?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14) Wie können Lösungen in einem Projekt systematisch gefunden werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15) Wie und wodurch kann die Qualität in der Projektarbeit überprüft werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16) Welche „sakrosankten“ Elemente müssen in einem Projektauftrag enthalten sein?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17) Welche Dokumentationen sind in der Projektarbeit absolut zwingend?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18) Welche Widerstände können auf das Projektmanagement wirken?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19) Wie kann die Fachstelle „Projektmanagement“ organisatorisch gestaltet werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20) Was bedeutet „Change-Management“ im Kontext der Projektarbeit?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 2. Die Kompetenzen in Zusammenhang mit Projektmanagement

**Ziele:** Sie können

- die Erfolgsfaktoren von effizienten Sitzungen erläutern
- Auswirkungen von Entscheidungen abschätzen
- Moderations-Regeln im Kontext der eigenen Projektarbeit erläutern

**Filter:**

- 0: keine Ahnung:** kenn ich überhaupt nicht, kann mir nichts darunter vorstellen  
**1: schon gehört:** könnte den Sachverhalt (vage) erklären, bin mir aber nicht sicher  
**2: weiss ich bereits:** kann den Sachverhalt erklären, kenne ihn aus der Theorie oder habe damit auch schon praktisch zu tun gehabt fundiert dahinter

	0	1	2	3
1) Welche wichtigen Regeln prägen eine Sitzungskultur positiv?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Welche Arten von Präsentation werden an Sitzungen abgehalten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3) Wie unterscheidet sich eine Sitzung von einem Workshop?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4) Welche Visualisierungs-Hilfen sollten in Sitzungen verfügbar sein?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5) Welche Arten von Entscheidungen werden unterschieden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Wie lässt sich eine „Experten-Entscheidung“ charakterisieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7) Wie lässt sich eine Entscheidung durch „Konsens“ umschreiben?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Was soll durch eine professionelle Moderation erreicht werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9) Welche wichtigen Moderations-Regeln gibt es zu beachten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10) Welche Verhandlungs-Fehler sollten vermieden werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 3. Die Organisation von Projekten

**Ziele:** Sie können

- die Beteiligten für ein Projekt identifizieren (Basis für Innenorganisation)
- die Zusammenarbeit der Beteiligten einordnen
- die Projektorganisation gegenüber der Linienorganisation abgrenzen (Aussenorganisation)

**Filter:**

- 0: keine Ahnung:** kenn ich überhaupt nicht, kann mir nichts darunter vorstellen  
**1: schon gehört:** könnte den Sachverhalt (vage) erklären, bin mir aber nicht sicher  
**2: weiss ich bereits:** kann den Sachverhalt erklären, kenne ihn aus der Theorie oder habe damit auch schon praktisch zu tun gehabt  
**3: Profi:** da kenne ich mich sehr gut aus, sehe fundiert dahinter

	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>3</u>
1) Auf welche Kernfragen soll eine Analyse der Stakeholder Antworten geben?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Welche Erkenntnisse kann eine sorgsam durchgeführte Stakeh'analyse liefern?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3) Wie kann die Aussagekraft einer Stakeholder-Analyse beurteilt werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4) Welche grundsätzlichen Rollen/Instanzen/Gremien kennt die Projektorganisation?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5) Was muss aus Sicht der Projektleitung stimmen, wenn eine erfolgreiche Zusammenarbeit angestrebt werden soll?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Was bedeutet die Anforderung: "Ich muss die Verfügbarkeit der Leute, welche mitarbeiten wollen, sorgfältig überprüfen?"	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7) Welche Rollen innerhalb des Projektteams können wahrgenommen werden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Wie unterscheiden sich Kernteam / adhoc-Team / Gesamtteam?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9) Was bedeutet der Begriff "Innen-Organisation"?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10) Welche Ebenen in der Innen-Organisation werden grundsätzlich unterschieden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11) Was bedeutet: Das Projektteam muss die "4 Stellschrauben" stets verantworten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12) Wie charakterisieren sich die einzelnen Ebenen der Innen-Org. grundsätzlich?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13) Was bedeutet der Begriff "Aussen-Organisation"?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14) Welche Arten der Aussen-Organisation gibt es?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15) Wie charakterisieren sich grundsätzlich diese Formen der Aussen-Organisation?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 4. Techniken in der Projektarbeit

**Ziele:** Sie können

- die Funktion und den Aufbau der Technik in eigenen Worten erläutern
- die wichtigsten Techniken im Kontext konkreter Probleme anwenden

**Filter:**

- 0: keine Ahnung:** kann ich überhaupt nicht, kann mir nichts darunter vorstellen  
**1: schon gehört:** könnte den Sachverhalt (vage) erklären, bin mir aber nicht sicher  
**2: weiss ich bereits:** kann den Sachverhalt erklären, kenne ihn aus der Theorie oder habe damit auch schon praktisch zu tun gehabt  
**3: Profi:** da kenne ich mich sehr gut aus, sehe fundiert dahinter

0 1 2 3

- |  |                          |                          |                          |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1) Auf welche Kernfragen soll eine Analyse der Stakeholder Antworten geben?        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2) Welche Erkenntnisse kann eine sorgsam durchgeführte Stakeh'analyse liefern?     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3) Wie kann die Aussagekraft einer Stakeholder-Analyse beurteilt werden?           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4) Aus welchen Elementen setzt sich eine umfassende Zielfindung zusammen?          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5) Was soll mit der Formulierung einer Leitidee erreicht werden?                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6) Was sind "MUSS-Ziele"?  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7) Was sind "KANN-Ziele" und was bedeuten die Begriffe "Indikator" und "Standard"? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8) Was sind "Erfolgsfaktoren"?   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9) Wie unterscheiden sich Restriktionen von Einflussgrößen?                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10) Warum ist es in der Projektarbeit sinnvoll, "Quick-Wins" anzusprechen?         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11) Wie ist eine Projektstrukturierung aufgebaut?                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12) Was soll mit einer solchen Struktur erreicht werden?                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13) Wie lässt sich prüfen, ob eine Struktur vollständig und integer ist?           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14) Warum ist eine Projektstrukturierung eine sog. "Schlüssel-Technik"?            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15) Welche 2 grundsätzlichen Arten von Strukturierungen gibt es?                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16) Was wird in einem "PAP" dargestellt?   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 17) Welche Kosten sollen in einer "Ressourcen-Planung" erfasst werden?             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 18) Was heisst es, ein Arbeitspaket "durchzurechnen"?                              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 19) Was heisst es, die Kosten wenn möglich als "Fallunterscheidung" zu berechnen?  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

- 20) Was ist ein "Gantt-Diagramm"?
- 21) Wie lautet die Formel für ein "Drei-Zeiten-Verfahren"?
- 22) Wie unterscheidet sich eine "Masterplanung" von einer "Detailplanung"?
- 23) Was sagt der "kritische Weg" in einer Zeitplanung aus?
- 24) Wie unterscheiden sich zeit-orientierte von ereignis-orientierten Meilensteinen?
- 25) Was bezweckt das Funktionen-Diagramm in der Projektarbeit?
- 26) Welche Funktionen sind in einem Funktionen-Diagramm abbildbar?
- 27) Was ist ein Projekt-Review bzw. ein Projektstatus-Bericht?
- 28) Welche Kernelemente werden im Review behandelt?
- 29) Was heisst es, dass die Informationen nach "VVI" ausgerichtet sein sollen?
- 30) Welche Bereiche umfasst ein Projekt-Informations-System?
- 31) Wie ist ein Informations-Konzept grundsätzlich aufgebaut?
- 32) Was ist das Ziel einer "optimalen" Informations-Strategie?