ibo-Modell

Gesamtmodell der Organisation

Methode

Projektablauf

Projektphasen

Idee/Vision/Anstoss

Planung/ Konzept

- Vorstudie/Definition
- Hauptstudie/Grobkonzept
- Teilstudien/Detailkonzept

Realisation

- Systembau
- Einführung
- Erhaltung

Planungszyklus
(Problemlösung)

- Auftrag/Zielfindung
- Erhebung / Analyse
- Würdigung
- Lösungsentwurf
- Bewertung
- Auswahl

Systemdenken

(Anspruchgruppen-Analyse)

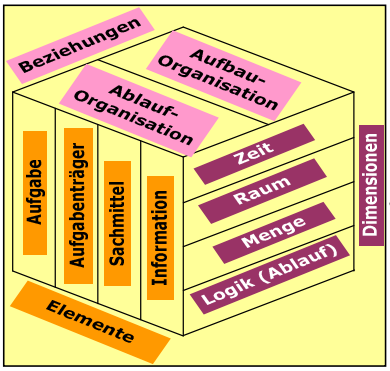
Systemgrenzen definieren
Einflussgrössen ermitteln
Unter-/Teilsysteme abgrenzen
Schnittstellen bestimmen
Analyse von Unter-/Teilsyst.
Gemeinsamkeiten ermitteln

Verhalten

Strategien und Massnahmen zur Beeinflussung von:

- Akzeptanz
- Widerständen
- Motivation
- Konflikten
- Macht

bei Beteiligten und Betroffenen



Projektmanagement

Funktionen im Projekt

Projekt-
- Planung
- Diagnose
- Steuerung
- Realisation
- Information
- Marketing
- Qualitätssicherung

Projektaufbau

- Projektbeteiligte
- Projektorganisation

Techniken

Organisations-Techniken

- Zielfindung
- Erhebung
- Analyse
- Würdigung
- Lösungsentwurf
- Bewertung

Darstellung von
- Aufbauorganisation
- Ablauforganisation

Techniken des Projektmanagements

- Prioritätenermittlung
- Strukturplanung
- Zeitplanung
- Zeitüberwachung
- Bedarfsermittlung
- Präsentation
- Dokumentation
- Moderation