

1. Frage Unternehmensverbindungen

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

BWL

Unternehmensverbindungen
Bauunternehmung T setzt sich zum Ziel, mittels Unternehmens-Verbindungen mehr Marktanteil am boomenden Bau-Markt zu erobern.

Frage

Erläutern Sie die möglichen Unternehmensverbindungen und deren Konsequenzen auf deren Dauer, Art der Verbindung, rechtlicher und wirtschaftlicher Selbständigkeit.

2. Frage Analyse einer Struktur

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Grundlagen der Organisation

Formen der Aufbau-Organisation
Bauunternehmung Z möchte zwecks Beurteilung einer möglichen Verbindung eine Analyse der Struktur des Ziel-Unternehmens.

Frage

Äussern Sie sich, welche Kriterien für eine Analyse einer Struktur relevant sind und zeigen Sie deren Ausprägungen auf. Geben Sie auch an, welche Quellen Sie für die Analyse brauchen.

3. Frage Mühsame Moderationen

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Pers. Arbeitsumfeld

Sitzungstechnik
Im Projekt X sind Vielredner, Schweiger sowie ein Projektleiter welcher stets alles besser weiss, ein Grund Sie zu engagieren, um den Teamgeist innerhalb der Moderationen (Sitzungen) zu fördern.

Frage

Erläutern Sie konkrete Moderationsregeln im Kontext zur Redefluss, Fachexpertentum, einer redet, viele schweigen, Wichtiges und Unwichtiges und folgern Sie daraus, welche griffigen Regeln in der Moderation greifen sollen.

4. Frage Kaufen

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Recht und Compliance

Kaufvertrag
Für das IT-Projekt T schliessen Sie die Kaufverträge für die verschiedensten Hardware-Komponenten ab.
Ein Projektmitarbeiter macht Sie darauf aufmerksam den Zeitpunkt vom Übergang von Nutzen und Gefahr genau zu definieren.

Frage

Verdeutlichen Sie anhand konkreter Beispiele, wie die rechtlichen Regelungen sind und wie das Ganze vertraglich abgesichert werden kann.

5. Frage Feedback geben

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Sozialkompetenz

Feedback geben und nehmen

Der Projektleiter X steht in der Kritik, nicht alles was er macht läuft nach dem Gusto seiner Leute. Betroffener D möchte von Ihnen wissen, was es eigentlich heisst, dem X „mal ein Feedback zu geben“.

Frage

Zerlegen Sie den Prozess des Feedbacks in die einzelnen Schritte und legen Sie konkret dar, wie das praktisch aussieht.

6. Frage Organisationen optimieren

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Optimierung Organisation

Optimierungsansätze

Revisor A schlägt Alarm. Die Liquidität nehme erschreckende Ausmasse an. Er schlägt vor, ein „Reengineering“ über das Unternehmen ergehen zu lassen. Er beauftragt Sie, diesen Auftrag zu übernehmen.

Frage

Welche Grundfragen stehen zu Beginn eines BPR an?

7. Frage Qualitätssicherung im Projekt

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Projektmanagement

Qualitätssicherung

Der Auftraggeber für das Projekt L macht sich ob der grossen Investition Sorgen, dass das Projekt auch gut verläuft. Er will wissen, wie Sie die Qualität im Projekt transparent erhalten wollen.

Frage

Stellen Sie aussagekräftige QS-Massnahmen vor und erläutern Sie im konkreten Kontext, wie Sie diese in der Projektarbeit einbinden.

8. Frage Planung von Tests

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Informationsmanagement

Testvorgehen

Nichts geht in einem IT-Projekt, ohne das Produkt vorher auf Herz und Nieren zu testen. Im Kern geht es dabei, den Ablauf der Tests genau zu umschreiben.

Frage

Wählen Sie geeignete Kriterien für einen Testablauf aus und beschreiben Sie deren Wirkung auf den Test selbst.

9. Frage Raumplanung

Übergeordnetes Thema
Thema
Problemstellung

Infrastruktur und Technologie

Raumplanung und Arbeitsplatzgestaltung

Die Büro- und Arbeitsplatzgestaltung wird weitgehend bestimmt von den Menschen die darin leben und arbeiten, vom Arbeitsablauf und von der Kommunikation untereinander und gegen aussen. Aufgrund dieser Erkenntnisse werden Sie beauftragt eine Erhebung über die Qualität der Raumplanung in der Firma H zu machen.

Frage

Identifizieren Sie 3 mögliche Erhebungsbereiche und zeigen Sie auf, welche Inhalte darunter fallen.